

Vedtægter

Articles of association

for

of

InstallatørGruppen A/S
CVR-nr. 43 89 18 71

InstallatørGruppen A/S
CVR-no. 43 89 18 71

<p>1 Navn</p> <p>1.1 Selskabets navn er InstallatørGruppen A/S.</p> <p>1.2 Selskabets binavne er:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faxe TopCo A/S - IG TopCo A/S - InstallerGroup A/S 	<p>1 Name</p> <p>1.1 The name of the company is InstallatørGruppen A/S.</p> <p>1.2 The company's secondary names are:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faxe TopCo A/S - IG TopCo A/S - InstallerGroup A/S
<p>2 Formål</p> <p>2.1 Selskabets formål er at eje kapitalandele i datterselskaber og drive handel og industri såvel som at levere rådgivningsydelser vedrørende strategi, ledelse, forretningsudvikling og administration til koncernforbundne selskaber, samt anden virksomhed, der står i forbindelse hermed.</p>	<p>2 Object</p> <p>2.1 The company's objects are to own shares in subsidiaries and carry out business and industry as well as to provide consultancy services in relation to strategy, management, business development and administration to affiliated companies and any other related activity.</p>
<p>3 Selskabets kapital</p> <p>3.1 Selskabskapitalen udgør nominelt DKK [●] fordelt på aktier á nominelt DKK 1 eller multipla heraf.</p> <p>3.2 Selskabskapitalen er fuldt indbetalt.</p> <p>3.3 Der er ikke udstedt ejerbeviser.</p>	<p>3 Capital of the company</p> <p>3.1 The company's nominal share capital is DKK [●], divided into shares of a nominal value of DKK 1 or multiple hereof.</p> <p>3.2 The share capital is fully paid up.</p> <p>3.3 No share certificates have been issued.</p>
<p>4 Kapitalandele og ejerbog</p> <p>4.1 Selskabets aktier er udstedt på navn og skal noteres på navn i selskabets ejerbog.</p> <p>4.2 Selskabets ejerbog føres på vegne af selskabet af Computershare A/S, CVR no. 27 08 88 99.</p>	<p>4 Shares and register of shareholders</p> <p>4.1 The company's shares are issued to name and shall be recorded in the company's register of shareholders.</p> <p>4.2 The register of shareholders is kept by Computershare A/S, CVR no. 27 08 88 99 on behalf of the company.</p>

<p>4.3 Aktierne er omsætningspapirer. Der gælder ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.</p>	<p>4.3 The shares are negotiable instruments. No restrictions shall apply as to the transferability of the shares.</p>
<p>4.4 Ingen aktier har særlige rettigheder.</p>	<p>4.4 No shares carry any special rights.</p>
<p>4.5 Ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine aktier indløse helt eller delvist.</p>	<p>4.5 No shareholder shall be obliged to have its shares redeemed fully or partly.</p>
<p>4.6 Aktierne er registreret hos og udstedt i dematerialiseret form gennem værdipapircentralen, VP Securities A/S, CVR-nr. 21 59 93 36. Rettigheder vedrørende aktierne skal anmeldes til VP Securities A/S efter de herom gældende regler.</p>	<p>4.6 The shares are registered with and issued in dematerialised form via the Danish central securities depository, VP Securities A/S, CVR no. 21 59 93 36. Rights concerning the shares shall be notified to VP Securities A/S in accordance with applicable rules.</p>
<p>5 Bemyndigelse til at forhøje selskabskapitalen</p>	<p>5 Authorisation to increase the share capital</p>
<p>5.1 Bestyrelsen er i perioden indtil den 1. maj 2031 bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved kontantindskud, apportindskud eller gældskonvertering ad én eller flere gange med op til i alt nominelt DKK [●]. Følgende vilkår gælder for bemyndigelsen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. kapitalforhøjelsen(-erne) skal gennemføres ved kontantindskud, apportindskud eller gældskonvertering, 2. bemyndigelsen skal gælde indtil 1. maj 2031, 3. bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen med et nominelt beløb på højst [●], 4. forhøjelsen skal ske til markedskurs, 5. der kan ikke ske delvis indbetaling, 	<p>5.1 In the period until 1 May 2031, the board of directors is authorised on one or more occasions to increase the share capital without pre-emptive rights for the existing shareholders by cash contribution, contribution in kind or conversion of debt by up to a nominal amount of DKK [●]. The following terms apply to the authorisation:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. the capital increase(s) shall be implemented by cash contribution, contribution in kind or conversion of debt; 2. the authorisation shall remain effective until 1 May 2031; 3. the board of directors is authorised to increase the share capital by a maximum nominal amount of DKK [●]; 4. the capital increase shall be implemented at market price; 5. partial payment may not be made;

- | | |
|---|--|
| <p>6. selskabets eksisterende aktionærer skal ikke have fortegningsret til de nye aktier,</p> | <p>6. the company's existing shareholders shall not have pre-emption rights with respect to the new shares;</p> |
| <p>7. der skal ikke gælde indskrænkninger i fortegningsretten tilknyttet de nye aktier ved fremtidige kapitalforhøjelser,</p> | <p>7. no restrictions shall apply to the pre-emption rights attached to the new shares in respect of future capital increases;</p> |
| <p>8. der skal ikke gælde indskrænkninger i de nye aktiers omsættelighed, og der skal ikke være pligt til at lade aktierne indløse,</p> | <p>8. no restrictions shall apply to the transferability of the new shares, and there shall be no obligation to let the new shares be redeemed;</p> |
| <p>9. de nye aktier skal være omsætningspapirer, og</p> | <p>9. the new shares shall be negotiable instruments; and</p> |
| <p>10. de nye aktier skal lyde på navn.</p> | <p>10. the new shares shall be issued to name.</p> |
| <p>5.2 Bestyrelsen er i perioden indtil den 1. maj 2031 bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen med fortegningsret for de eksisterende aktionærer ved kontantindskud ad én eller flere gange med op til i alt nominelt DKK [●]. Følgende vilkår gælder for bemyndigelsen:</p> | <p>5.2 In the period until 1 May 2031, the board of directors is authorised on one or more occasions to increase the share capital with pre-emptive rights for the existing shareholders by cash contribution up to a nominal amount of DKK [●]. The following terms apply to the authorisation:</p> |
| <p>1. kapitalforhøjelsen(-erne) skal gennemføres ved kontantindskud,</p> | <p>1. the capital increase(s) shall be implemented by cash contribution;</p> |
| <p>2. bemyndigelsen skal gælde indtil 1. maj 2031,</p> | <p>2. the authorisation shall remain effective until 1 May 2031;</p> |
| <p>3. bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen med et nominelt beløb på højst [●],</p> | <p>3. the board of directors is authorised to increase the share capital by a maximum nominal amount of DKK [●];</p> |
| <p>4. forhøjelsen skal ske til en kurs fastsat af bestyrelsen, som kan være lavere end markedskursen,</p> | <p>4. the capital increase shall be implemented at a price determined by the board of directors, which may be lower than the market price;</p> |
| <p>5. der kan ikke ske delvis indbetaling,</p> | <p>5. partial payment may not be made;</p> |
| <p>6. selskabets eksisterende aktionærer skal have fortegningsret til de nye aktier,</p> | <p>6. the company's existing shareholders shall have pre-emption rights with respect to the new shares;</p> |

- | | |
|--|---|
| <p>7. der skal ikke gælde indskrænkninger i for-
tegningsretten tilknyttet de nye aktier ved
fremtidige kapitalforhøjelser,</p> <p>8. der skal ikke gælde indskrænkninger i de
nye aktiers omsættelighed, og der skal
ikke være pligt til at lade aktierne indløse</p> <p>9. de nye aktier skal være omsætningspapi-
rer, og</p> <p>10. de nye aktier skal lyde på navn.</p> | <p>7. no restrictions shall apply to the pre-emption
rights attached to the new shares in respect of
future capital increases;</p> <p>8. no restrictions shall apply to the transferability
of the new shares, and there shall be no obli-
gation to let the new shares be redeemed;</p> <p>9. the new shares shall be negotiable instru-
ments; and</p> <p>10. the new shares shall be issued to name.</p> |
| <p>5.3 Kapitalforhøjelser, som bestyrelsen er be-
myndiget til at foretage i henhold til pkt.
5.1 og 5.2, kan ikke overstige et samlet
nominelt beløb på DKK [●]¹. Bestyrelsen
er bemyndiget til at fastsætte de nærmere
vilkår for kapitalforhøjelser i henhold til
ovennævnte bemyndigelser. Bestyrelsen
er endvidere bemyndiget til at foretage de
ændringer i vedtægterne, som måtte
være nødvendige som følge af bestyrel-
sens udnyttelse af ovenstående bemyndi-
gelser.</p> | <p>5.3 The capital increases that the board of di-
rectors are authorised to execute pursu-
ant to section 5.1 and 5.2 cannot exceed
a total nominal amount of DKK [●]. The
board of directors is authorised to deter-
mine the detailed terms and conditions for
capital increases pursuant to the above
authorisations. Moreover, the board of di-
rectors is authorised to amend these arti-
cles of association as required in connec-
tion with its exercise of such authorities.</p> |
| <p>6 Bemyndigelse til at erhverve egne ak-
tier</p> | <p>6 Authorisation to acquire treasury
shares</p> |
| <p>6.1 Bestyrelsen er i perioden indtil den 1. maj
2031 bemyndiget til at godkende selska-
bets erhvervelse af egne aktier ad en eller
flere gange med en samlet nominel værdi
på op til 15% af selskabets til enhver tid
værende selskabskapital, forudsat at sel-
skabets beholdning af egne aktier efter en
sådan erhvervelse ikke overstiger 15 % af
selskabskapitalen. Vederlaget må ikke af-
vige med mere end 10% fra den officielle
kurs noteret på Nasdaq Copenhagen A/S
på aftaletidspunktet eller tidspunktet for
erhvervelsen.</p> | <p>6.1 In the period until 1 May 2031, the board
of directors is authorised to approve the
company's acquisition of treasury shares,
on one or more occasions, with a total
nominal value of up to 15% of the compa-
ny's share capital from time to time, pro-
vided that the company's holding of treas-
ury shares after such acquisition does not
exceed 15% of the share capital. The con-
sideration may not deviate more than 10%
from the official price quoted on Nasdaq
Copenhagen A/S at the time of the agree-
ment or acquisition.</p> |

¹ **NTD**: 20% of its issued share capital. To be included once the total share capital is known based on the pre-IPO reorg.

6.2	Erhvervelse kan ske inden for de midler, der kan anvendes til udlodning af udbytte i overensstemmelse med selskabslovens regler herom og skal i øvrigt ske i henhold til de enhver tid gældende regler om tilbagekøb af aktier.	6.2	The acquisition may be carried out using funds that may be applied for the distribution of dividends in accordance with the provisions of the Danish Companies Act and shall otherwise be effected in compliance with the rules on share buy-backs in force from time to time.
7	Generalforsamlingen, kompetence, sted og indkaldelse	7	The general meeting, authority, place and notice of meeting
7.1	Selskabets generalforsamling skal afholdes på selskabets hjemsted eller i Storkøbenhavn eller på et andet af bestyrelsen fastsat sted.	7.1	The general meeting of the company shall be held at the registered address of the company or in Copenhagen or on a location decided by the board of directors.
7.2	Selskabets ordinære generalforsamling afholdes hvert år i så god tid, at den reviderede og godkendte årsrapport modtages rettidigt hos de relevante myndigheder i henhold til de lovpligtige tidsfrister. Selskabet skal ikke senere end otte uger før dagen for den påtænkte afholdelse af den ordinære generalforsamling offentliggøre datoen herfor samt fristen for fremsættelse af forslag til bestemte emners optagelse på dagsordenen.	7.2	The annual general meeting of the company shall be held each year in due time for the audited and approved annual report to be received by the relevant authorities before the applicable statutory time limit. The company shall no later than eight weeks before the contemplated date of the annual general meeting publish the date of the general meeting and the deadline for submitting requests for specific proposals to be included on the agenda.
7.3	Såfremt bestyrelsen anser det for hensigtsmæssigt, og såfremt generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis, kan bestyrelsen bestemme, at generalforsamlingen skal afholdes fuldstændigt eller delvist elektronisk. Såfremt dette bestemmes, kan aktionærerne deltage, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen elektronisk. Detaljerede oplysninger vedrørende tilmelding og procedurer for elektronisk deltagelse vil gøres tilgængelige på selskabets hjemmeside og i indkaldelsen til de pågældende generalforsamlinger og de i selskabets ejerbog noterede aktionærer vil modtage skriftlig	7.3	If the board of directors finds it appropriate, and if the general meeting can be conducted in a technically safe manner, the board of directors may decide that the general meeting shall be held as a full or partly electronic general meeting. If so decided, shareholders will be able to attend, express their opinion and vote at the general meeting by electronic means. Detailed information on the procedures for electronic attendance and participation will be made available on the company's website and in the relevant notices convening the general meetings, and written information on the subject will also be sent to shareholders registered in the

	meddelelse herom, såfremt de har fremsat begæring herom.		company's register of shareholders if so requested.
7.4	Ekstraordinær generalforsamling afholdes, når bestyrelsen eller revisor forlanger det. Ekstraordinær generalforsamling skal endvidere afholdes, når det forlanges af aktionærer, der besidder mindst fem procent af selskabskapitalen. Sådanne begæring skal ske skriftligt til bestyrelsen og være ledsaget af et bestemt angivet forslag til dagsordenspunkt. Bestyrelsen indkalder til en ekstraordinær generalforsamling senest to uger efter, at det er forlangt.	7.4	Extraordinary general meetings shall be held when determined by the board of directors or requested by the company's auditor. Furthermore, an extraordinary general meeting shall be held when requested by shareholders possessing no less than five percent of the share capital. Such request shall be submitted in writing to the board of directors and be accompanied by a specific proposal for the business to be transacted. The board of directors convenes an extraordinary general meeting no later than two weeks after such request has been made.
7.5	Generalforsamlinger indkaldes med højst fem ugers og mindst tre ugers varsel. Indkaldelsen offentliggøres på selskabets hjemmeside samt ved e-mail til alle i ejerbogen noterede aktionærer, som har fremsat begæring herom.	7.5	General meetings are convened by giving maximum five weeks and minimum three weeks' notice. The notice shall be published on the company's website and sent by e-mail to all shareholders registered in the shareholders' register who have so requested.
7.6	I en periode på senest tre uger før generalforsamlingen, inklusive datoen for generalforsamlingens afholdelse, gøres følgende oplysninger tilgængelige på selskabets hjemmeside:	7.6	For a period of three weeks prior to the general meeting, including the date of the general meeting, the following information shall be available on the company's website:
7.6.1	Indkaldelsen til generalforsamling.	7.6.1	The notice convening the general meeting.
7.6.2	Det samlede antal aktier og stemmeretigheder på datoen for indkaldelsen.	7.6.2	The aggregate number of shares and voting rights as at the date of the notice.
7.6.3	De dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen.	7.6.3	The documents to be presented at the general meeting.
7.6.4	Dagsordenen og de fuldstændige forslag samt, for den ordinære generalforsamling, den reviderede årsrapport.	7.6.4	The agenda and the complete proposals, as well as the annual audited report for annual general meetings.

7.6.5	De formularer, der skal anvendes ved stemmeaftale pr. fuldmagt eller skriftligt ved brevstemme.	7.6.5	The forms to be used for voting by proxy or by postal vote.
7.7	Generalforsamlinger afholdes på engelsk. Bestyrelsen kan beslutte at tilbyde simultantolkning på dansk. Bestyrelsen kan endvidere beslutte, at generalforsamlingen afholdes på dansk. Dokumenter udarbejdet i forbindelse med eller efter generalforsamlingen udarbejdes på engelsk og, i det omfang lovgivningen kræver det, eller hvis det besluttet af bestyrelsen, på dansk.	7.7	General meetings shall be held in English. The board of directors may decide to offer simultaneous interpretation into Danish. The board of directors may furthermore decide that the general meeting shall be held in Danish. Documents prepared in connection with or following a general meeting shall be in English and, to the extent required by law or if decided by the board of directors, in Danish.
7.8	Generalforsamlingen ledes af en af bestyrelsen valgt dirigent, som sikrer, at generalforsamlingen forløber på en behørig og effektiv måde. Over forhandlingerne på generalforsamlingen skal der føres en protokol, der underskrives af dirigenten.	7.8	The general meeting shall be presided over by a chairman of the meeting elected by the board of directors who shall ensure that the general meeting is conducted in a proper and efficient manner. Minutes of the proceedings at the general meeting shall be recorded in a minute book and signed by the chairman of the meeting.
7.9	Beslutninger truffet på generalforsamlingen offentliggøres som selskabsmeddelelse og på selskabets hjemmeside.	7.9	Resolutions passed by the general meeting shall be published by way of a company announcement and made available on the company's website.
8	Generalforsamlingen, dagsorden	8	The general meeting, agenda
8.1	Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal omfatte følgende:	8.1	The agenda for the ordinary general meeting shall include the following:
	1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.		1. The board of directors' report on the company's activities during the past financial year.
	2. Fremlæggelse af årsrapport med revisionspåtegning samt ledelsesberetning til godkendelse.		2. Presentation of the annual report with the auditor's report and the management's review for approval.
	3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i		3. Resolution on the appropriation of profit or coverage of loss in

	henhold til den godkendte årsrapport.		accordance with the approved annual report.
	4. Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapport.		4. Presentation of and advisory vote on the remuneration report.
	5. Beslutning om meddelelse af discharge til bestyrelsen og direktionen.		5. Resolution to grant discharge of liability to the board of directors and executive management.
	6. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår.		6. Approval of remuneration of the board of directors for the current financial year.
	7. Valg af medlemmer til bestyrelsen.		7. Election of board members.
	8. Valg af revisor.		8. Election of auditor.
	9. Eventuelle forslag fra bestyrelsen eller aktionærene.		9. Any proposals from the board of directors or the shareholders.
	10. Eventuelt.		10. Any other business.
8.2	Enhver aktionær har ret til at få behandlet et bestemt emne på den ordinære generalforsamling. Begæring herom skal fremsættes skriftligt over for bestyrelsen senest seks uger før generalforsamlingens afholdelse.	8.2	Every shareholder shall be entitled to have a specific subject considered at the annual general meeting. Such proposals must be submitted in writing to the board of directors no later than six weeks prior to the annual general meeting.
9	Stemmeret, repræsentation og beslutninger	9	Voting rights, representation and resolutions
9.1	Hver aktie á nominelt DKK [1] giver ret til én stemme.	9.1	Each share of a nominal value of DKK [1] is entitled to one vote.
9.2	De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal blandt afgivne stemmer, medmindre andet følger af lovgivningen eller disse vedtægter.	9.2	The matters addressed at the general meeting shall be decided by a simple majority of the votes cast, unless otherwise provided by law or these articles of association.
9.3	En aktionærs ret til at deltage i en generalforsamling og til at afgive stemme fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren	9.3	A shareholder's right to participate in a general meeting and to cast votes is determined based on the shares held by the

besidder på registreringsdatoen. Registreringsdatoen ligger en uge før generalforsamlingen. De aktier, den enkelte aktionær besidder, opgøres på registreringsdatoen på baggrund af notering af aktionærens ejerforhold i ejerbogen samt eventuelle meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

shareholder on the registration date. The registration date is one week prior to the general meeting. The shares held by each shareholder are calculated on the registration date based on the registration of the number of shares held by that shareholder in the company's register of shareholders and any notifications of ownership received by the company for registration in the register of shareholders but not yet recorded.

9.4 En aktionær, der er berettiget til at deltage i generalforsamlingen, og som ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmelde sin deltagelse til selskabet senest tre dage før afholdelse af generalforsamlingen.

9.4 A shareholder who is entitled to attend the general meeting and wishes to participate must notify the company of their attendance no later than three days prior to the date of the general meeting.

9.5 En aktionær har ret til selv at møde på generalforsamlingen eller ved en fuldmægtig og i begge tilfælde sammen med en rådgiver. En fuldmægtig kan udøve stemmeret på aktionærens vegne mod forevisning af skriftlig eller elektronisk og dateret fuldmagt.

9.5 A shareholder is entitled to attend the general meeting in person or by proxy and, in either case, together with an advisor. A proxy may exercise voting rights on behalf of the shareholder upon presentation of a written or electronic, dated power of attorney.

9.6 En aktionær, der er berettiget til at deltage i en generalforsamling, kan stemme skriftligt ved brevstemme i overensstemmelse med selskabslovens regler herom. Brevstemmer skal være i hænde senest kl. 10, to hverdage før generalforsamlingen. Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

9.6 A shareholder who is entitled to attend a general meeting may vote in writing by postal vote in accordance with the provisions of the Danish Companies Act. Postal votes must be received no later than 10:00 a.m., two business days before the general meeting. Postal votes cannot be withdrawn.

10 Koncernsprog

10 Corporate language

10.1 Selskabets koncernsprog er engelsk.

10.1 The company's corporate language is English.

10.2 Selskabsmeddelelser udarbejdes på engelsk, og, hvis besluttet af bestyrelsen, på dansk.

10.2 Company announcements shall be prepared in English and, if decided by the board of directors, also in Danish.

11 Elektronisk kommunikation

11.1 Al kommunikation fra selskabet til de enkelte aktionærer kan ske elektronisk via offentliggørelse på selskabets hjemmeside eller ved udsendelse via e-mail. Generelle meddelelser gøres tilgængelige på selskabets hjemmeside og på en sådan måde, som måtte være foreskrevet i henhold til lov. Selskabet kan til enhver tid vælge i stedet at fremsende meddelelser mv. med almindelig post. På selskabets hjemmeside vil der tillige kunne findes oplysning om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation.

11.2 Selskabet er forpligtet til at bede navnenoterede aktionærer om en elektronisk adresse, hvortil meddelelser m.v. kan sendes, og det er den enkelte aktionærs ansvar at sikre, at selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske adresse. Selskabet har ingen pligt til at søge oplysningerne berigtiget eller til at fremsende meddelelser på anden måde.

11.3 Kommunikation fra aktionærer til selskabet kan ske ved e-mail eller almindelig post.

12 Bestyrelsen

12.1 Bestyrelsen er ansvarlig for den overordnede og strategiske ledelse af selskabet.

12.2 Generalforsamlingen vælger en bestyrelse på 4-9 medlemmer, der vælges for ét år ad gangen. Genvalg af bestyrelsesmedlemmer kan finde sted.

11 Electronic communication

11.1 All communication from the company to individual shareholders may be made electronically via publication on the company's website or by sending via e-mail. General announcements shall be made available on the company's website and in such manner as may be prescribed by law. The company may at any time choose instead to send notices, etc., by ordinary post. The company's website will also provide information regarding the requirements for the systems used and the procedures related to electronic communication.

11.2 The company is obliged to request an electronic address from registered shareholders to which notices, etc., can be sent, and it is the responsibility of each shareholder to ensure that the company is in possession of the correct electronic address. The company is under no obligation to verify or correct such information or to send notices by any other means.

11.3 Communication from a shareholder to the company may take place by email or by ordinary post.

12 Board of directors

12.1 The board of directors is responsible for the overall and strategic management of the company.

12.2 The general meeting elects a board of directors consisting of 4-9 members elected for a term of one year at a time. Re-election of board members may take place.

12.3	Bestyrelsen vælger en formand og næstformand blandt sine medlemmer.	12.3	The board of directors elects a chairman and a deputy chairman among its members.
12.4	Et medlem af direktionen må ikke vælges til formand.	12.4	A member of the executive management cannot be elected chairman of the board of directors.
12.5	Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af bestyrelsesmedlemmerne er repræsenteret. De i bestyrelsen behandlede emner afgøres ved simpelt stemmeflertal. I tilfælde af stemmelighed skal formandens eller, i hans/hendes fravær, næstformandens, stemme være udslagsgivende.	12.5	The board of directors is quorate when more than half of its members are represented. Resolutions by the board of directors are passed by a simple majority of votes. In case of an equality of votes, the chairman, or in her/his absence the deputy chairman shall have a casting vote.
12.6	Referater af bestyrelsesmøderne skal indføres i en protokol, som skal underskrives af de medlemmer af bestyrelsen, som var til stede ved møderne.	12.6	Minutes of the meetings of the board of directors shall be recorded in a minute book and shall be signed by the members of the board of directors who were present at the meetings.
12.7	Bestyrelsens formand indkalder til bestyrelsesmøde, når bestyrelsens formand skønner det påkrævet, eller når et medlem af bestyrelsen eller direktionen fremsætter krav herom.	12.7	The chairman of the board of directors shall convene meetings of the board of directors whenever the chairman deems it necessary or when requested by a member of the board of directors or the executive management.
12.8	Bestyrelsen træffer ved en forretningsorden nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv.	12.8	The board of directors shall lay down rules of its proceedings.
13	Direktionen	13	Executive management
13.1	Bestyrelsen ansætter 1 – 3 direktører til at varetage den daglige ledelse af selskabet. Hvis direktionen består af flere direktører, skal én af disse udnævnes til administrerende direktør.	13.1	The board of directors shall appoint 1 – 3 executive officers to manage the day-to-day operations of the company. If the executive management consists of more than one executive officer, one of them shall be designated as chief executive officer.

14 Udbytte

14.1 Udbytte betales til aktionærerne ved overførsel gennem VP Securities A/S og ind sættes på de i VP Securities A/S registre rede udbyttekonti.

15 Tegningsregel

15.1 Selskabet tegnes (i) af bestyrelsens for mand og næstformand i forening (ii) af be styrelsens formand og den administ re rende direktør i forening, (iii) af to direktø rer i forening eller (iv) af den samlede be styrelse.

16 Skadesløsholdelse

16.1 Generalforsamlingen har besluttet, at sel skabet skal skadesløsholde medlemmer af bestyrelsen og direktionen for ethvert tab, som bestyrelses- eller direktionsmed lemmer har pådraget sig, der udspringer af ethvert krav rejst af enhver tredjemand (udover selskaber i koncernen) baseret på disse bestyrelses- eller direktionsmed lemmers udførelse af deres hverv som medlem af bestyrelsen eller direktionen. Undtaget fra skadesløsholdelse i henhold til ordningen er ethvert tab, der vedrører ansvar, som et bestyrelses- eller direkti onsmedlem har pådraget sig, der udsprin ger af det pågældende bestyrelses- eller direktionsmedlems svigagtige adfærd, strafbare handlinger, utilbørlige dispositi oner eller grove uagtsomhed. Skadesløs holdelse i henhold til ordningen skal være sekundær i forhold til anden skadesløs holdelse eller dækning af ansvar, men er ikke betinget af dækning under selskabets til enhver tid gældende

14 Dividend

14.1 Dividend shall be paid out to shareholders by transfer through VP Securities A/S and is deposited at the registered dividend ac counts at VP Securities A/S.

15 Power to bind the company

15.1 The company shall be bound (i) by the joint signatures of the chairman and the deputy chairman of the board of directors; (ii) by the joint signatures of the chairman of the board of directors and the chief ex ecutive officer; (iii) by the joint signatures of two executive officers; or (iv) by the joint signatures of the entire board of directors.

16 Indemnification

16.1 The general meeting has resolved that the company shall indemnify members of the board of directors and the executive man agement for any loss incurred by such member arising out of any claim brought by any third party (other than group com panies) based on such member's perfor mance of duties as a member of the board of directors or the executive management. Excluded from indemnification under this arrangement is any loss relating to liability incurred by a member as a result of fraud ulent conduct, criminal acts, improper dis positions, or gross negligence. Indemnifi cation under this arrangement shall be secondary to any other indemnification or liability coverage but is not conditional upon coverage under the company's di rectors' and officers' liability insurance in force from time to time, and the company may therefore indemnify for matters not covered in whole or in part under such in surance. The board of directors shall

ledelsesansvarsforsikring, og selskabet kan således skadesløsholde for forhold, der ikke er dækket helt eller delvist under ledelsesansvarsforsikringen. Bestyrelsen fastsætter bestemmelserne om implementering og administration af skadesløsholdelsesordningen i overensstemmelse med generalforsamlingens beslutning.

determine the provisions for the implementation and administration of the indemnification arrangement in accordance with the resolution of the general meeting.

17 Revision

17.1 Selskabets årsrapport revideres af en eller to statsautoriserede revisorer, der vælges af den ordinære generalforsamling for et år ad gangen. Genvalg kan finde sted i det omfang, det er tilladt under gældende lovgivning.

17.2 Selskabets årsrapport og delårsrapporter udarbejdes og aflægges på engelsk, og hvis bestyrelsen beslutter det, på dansk.

18 Regnskabsår

18.1 Selskabets regnskabsår løber fra den 1. januar til den 31. december.

Som vedtaget på selskabets ekstraordinære generalforsamling den 1. juni 2026.

17 Auditing

17.1 The company's annual report shall be audited by one or two state-authorized public accountants, elected by the annual general meeting for a term of one year. Re-election may take place to the extent permitted under applicable law.

17.2 The company's annual report and interim reports shall be prepared and presented in English and, if decided by the board of directors, also in Danish.

18 Accounting year

18.1 The company's accounting year shall be from January 1st to December 31st.

As adopted at the company's extraordinary general meeting on 1 June 2026.